**Considere o caso de hipotético a seguir:  
   
Uma grande empresa de desenvolvimento de softwares e aplicativos para celulares, diante a necessidade de reestruturação de suas operações, adequações de seus processos criativos e de desenvolvimento decidiu implementar algumas ações que tinham como objetivo tornar as atividades rotineiras e diárias de seus colaboradores mais eficientes e práticas, assim, possibilitaria um processo produtivo mais dinâmico. Esta transformação tornou-se necessária, pois a organização havia identificado gargalos significativos no processo operacional, o que por consequência estava gerando resultados financeiros e comerciais indesejados. Para a reestruturação da organização, a diretoria executiva determinou as mudanças deveriam ser implementadas a partir das melhores práticas de gerenciamento de projetos com o objetivo de maior eficiência dos processos e eficácia dos resultados. A proposta da diretoria estava em utilizar a abordagem que atendesse às necessidades dos usuários internos (colaboradores), que reduzisse a quantidade de atividades burocráticas, que gerasse praticidade e que fosse possível de rápidas adaptações às mudanças constantes do projeto.**

**Elaborado pelo professor, 2022.**

**Considerando texto base, o caso hipotético descrito e as características das abordagens tradicional e ágil, apresente as principais diferenças entre ambas as abordagens de gerenciamento de projetos , e indique qual das duas abordagens (tradicional e ágil) poderia ser considerada a mais adequada para o projeto de reestruturação da empresa Delta. Justifique sua resposta.**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

A metodologia tradicional é muito utilizada por engenheiros e gestores de projetos. Se trata de uma metodologia muito ampla, que é utilizada em diversos seguimentos do mercado. Dentre suas principais características, podemos destacar o seu planejamento muito bem detalhado, realizado através de uma documentação abrangente. Esse tipo de metodologia tende a construir uma base sólida e muito bem definida, tornando o projeto estático e inflexível à mudanças, garantindo assim, foco total nos processos estabelecidos.

Já as metodologias ágeis, trouxeram uma outra dinâmica para o desenvolvimento de projetos. Essa metodologia, busca reduzir a documentação e integrar o cliente ao processo de desenvolvimento, garantindo que ele participe de todas as etapas, emitindo feedbacks constantes para que os devidos ajustes sejam realizados durante a construção, evitando retrabalho e garantindo o foco nas pessoas

Apesar de serem metodologias distintas, são muito eficientes e eficazes quando empregadas corretamente a um projeto. Existem projetos em que as metodologias ágeis são mais eficazes, assim como existem projetos em que as tradicionais se adaptam melhor.

Diante do cenário exposto para a reestruturação da empresa Delta, acredito que uma metodologia ágil seja a mais adequada para o projeto. As necessidades da empresa, visam a redução de atividades burocráticas tornando possíveis mudanças constantes e adaptações rápidas durante o desenvolvimento do projeto. Nesse sentido, as metodologias ágeis se tornam mais efetivas devido a sua flexibilidade e facilidade na adaptação de mudanças. Diferentemente da metodologia tradicional, que possui interação com o cliente somente no início do projeto, as metodologias ágeis tem o cliente como parte integrante da equipe colaborando em todas as atividades do projeto.

Na metodologia tradicional, o cliente participa das etapas iniciais, durante a especificação e elaboração do projeto. A partir daí, o gerente passa a ter controle total do projeto. A equipe, possui papeis bem claros e definidos para a execução de todas as atividades. Sendo assim, o produto somente será entregue ao cliente quando estiver totalmente construído e o projeto finalizado. Entretanto, essas características se tornam inadequadas para cumprir o propósito da empresa Delta.

Ao contrario do que foi citado acima, nas metodologias ágeis, o cliente faz parte de todo o desenvolvimento do projeto, e o gerente tem o papel de facilitador ou coordenador. O projeto é dividido em partes e as entregas são realizadas constantemente de maneira incremental. Diante disso, o cliente começa a utilizar o produto a partir da primeira entrega que vai sendo incrementado e ganhando novas funcionalidades nas entregas posteriores. A equipe tem ação colaborativa, se empenhando em diversos papéis desde o planejamento até a entrega total do projeto, garantindo assim as características da metodologia que são: foco no cliente e melhoria contínua.